

## ABSTRAK

Pada masa modern saat ini, tingkat persaingan bisnis semakin ketat, sehingga salah satu penyebab berhasil atau tidaknya setiap usaha dapat dilihat dari faktor keuangannya. Seperti yang dialami oleh perusahaan sabun UD. Dilia concept yang berjalan pada bisnis sabun di Surabaya. Dengan demikian penulis melakukan studi kasus pada perusahaan ini untuk dapat mengetahui keuangan dan sistem produksi perusahaan. Karena dari sistem produksi yang dijalankan perusahaan dapat berdampak pada sistem keuangan perusahaan pula dan dari keuangan perusahaan juga dapat memberikan dampak besar bagi perusahaan dalam persaingan bisnis yang semakin ketat di Surabaya. Oleh karena itu untuk membentuk semua menjadi satu, penulis menyusun anggaran biaya-biaya yang akan digunakan oleh perusahaan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk dapat mengetahui seberapa besar pengaruh atau perbedaan dari segi keuangan perusahaan jika perusahaan menggunakan anggaran produksi dengan tidak menggunakan anggaran produksi. Anggaran yang digunakan adalah anggaran produksi dengan sistem tahunan. Dimana penulis akan meneliti lebih jauh dari segi biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung serta biaya operasional perusahaan. Selain itu penulis juga memberikan gambaran dan perhitungan dari BEP tiap produk sampai tingkat likuiditas perusahaan.

Dalam penulisan ini penulis akan merubah sistem yang digunakan perusahaan sebelumnya dari sistem yang memproduksi dari permintaan konsumen atau yang sering disebut *Just In Time* akan dirubah menjadi anggaran produksi dengan menggunakan sistem produksi stabil. Perubahan yang akan digunakan ini bermanfaat lebih baik untuk perusahaan dikarenakan adanya ketepatan waktu dalam pengiriman produk tanpa harus menunggu waktu yang lama. Karena jika menggunakan sistem *Just In Time* perusahaan harus memberikan waktu tunggu kepada konsumen, ini salah satu kelebihan dari anggaran. Selain itu anggaran yang dibentuk juga dapat memberikan fungsi yang lebih baik bagi perusahaan yaitu untuk mengetahui dan mengendalikan keuangan perusahaan.

Hasil dari penelitian akan memperlihatkan nilai efektif dan nilai efisien dari anggaran produksi yang disusun oleh penulis. Dimana nilai efektif itu akan dilihat dari biaya gaji yang lebih efektif dengan memberikan gaji yang sama tiap bulannya, kemudian memberikan jumlah produksi yang lebih banyak sebesar 18% dan juga memberikan keuntungan sebesar 50%. Sedangkan untuk melihat anggaran produksi yang efisien maka dapat dilihat dari tidak adanya tambahan biaya intensif bagi karyawan, biaya operasional yang lebih benar dalam pembentukannya, dan juga dengan adanya perencanaan anggaran produksi, perusahaan dapat menilai kinerja perusahaan.

*Kata kunci : Perencanaan anggaran produksi, merubah sistem just in time, anggaran biaya-biaya, biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung dan biaya operasional pabrik.*