

ABSTRAK

Dengan adanya kemajuan teknologi dan dengan adanya persaingan usaha yang semakin ketat dan kompleks ini, memaksa setiap perusahaan untuk dapat menghasilkan produk yang berkualitas tinggi dengan harga jual yang lebih kompetitif. Untuk itu perusahaan perlu mengubah strategi usaha untuk tetap dapat memepertahankan kelangsungan hidup perusahaan. Atas dasar penelitian tersebut, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mengkaji penerapan *Just In Time* dalam meningkatkan efisiensi biaya produksi. Salah satu usaha yang dilakukan adalah mengurangi biaya overhead pabrik.

Dengan sistem konvensional Singgasana Hotel Surabaya mengelolah produksinya. Karena kurang adanya efisiensi biaya produksi menyebabkan perusahaan mengalami kesulitan untuk dapat meningkatkan efisiensi biaya produksi. Dengan menggunakan *Just In Time* terdapat efisiensi biaya dapat dilihat pada biaya overhead pabrik yang berkurang karena adanya penghematan dalam pembelian bahan baku.

Berdasarkan dari hasil penelitian yang telah dilakukan oleh penulis maka dapat dikemukakan bahwa biaya produksi dengan menggunakan sistem *Just In Time* akan lebih memberikan keuntungan untuk perusahaan dari pada dengan menggunakan sistem konvensional. Metode yang digunakan dalam menganalisis dalam hal ini dilakukan dengan cara mengurangi jumlah pemasok dan mengadakan kontrak jangka panjang dengan pemasok yang dapat dihandalkan baik dari segi mutu maupun ketepatan penyediaan bahan baku dan juga mengurangi jumlah persediaan secara bertahap dengan cara memproduksi produknya sesuai dengan permintaan konsumen, sehingga jumlah pembelian, reparasi dan pemeliharaan dapat berkurang sehingga terjadi penghematan biaya. Hal ini dapat terlihat pada biaya overhead pabrik tahun 2007 berdasarkan sistem konvensional bulan Oktober Rp 5.114.500, November Rp 4.897.850, Desember Rp 5.785.400. terlalu tinggi jika dibandingkan dengan sistem *Just In Time* bulan Oktober Rp 4.850.800, November Rp 4.502.250, Desember Rp 5.389.800

Penggunaan sistem *Just In Time* menghasilkan biaya produk yang lebih rendah, oleh karena itu sebaiknya perusahaan mengubah sistem pembebanan overhead pabriknya dari sistem konvensional menjadi sistem *Just In Time*, karena pendekatan ini akan menghasilkan biaya overhead pabrik yang lebih rendah.

Kata kunci: *Just In Time*, efisiensi biaya produksi