

ABSTRAK

Perkembangan dunia usaha saat ini dihadapkan dengan persaingan dan tantangan yang ketat terutama pada perusahaan yang mempunyai produk sejenis. Pihak manajemen harus bertindak lebih selektif dan efisien dalam pengambilan keputusan. Tujuan perusahaan dapat dicapai dengan baik apabila dilakukan suatu perencanaan dan pengendalian pada setiap kegiatan yang akan dilakukan oleh perusahaan. Hal ini dapat memberikan perkembangan dan kemajuan yang baik bagi perusahaan.

Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui dalam mengkaji peranan anggaran produksi di PT. Sukses Expamet sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya produksinya. Dengan demikian dapat dilihat secara umum bagaimana anggaran produksi yang telah di buat oleh perusahaan ini.

Penelitian ini dilakukan pada PT. Sukses Expamet di Surabaya dengan menggunakan data tahun 2011 sampai dengan tahun 2013 mulai dari anggaran produksi sampai ke realisasi biaya produksi yang telah terjadi. Perusahaan ini bergerak dalam bidang *expanded metal*. Dalam skripsi ini dilakukan penelitian dengan menggunakan analisis selisih pada anggaran yang telah disusun oleh perusahaan dengan realisasi perusahaan.

Hasil menunjukkan bahwa anggaran yang dibuat oleh perusahaan cukup efektif dan efisien di tahun 2011 saja, ini dikarenakan nilai selisih tersebut tidak lebih dari batasan maksimal toleransi perusahaan. Namun pada tahun selanjutnya yakni tahun 2012 dan 2013 terdapat permasalahan yang cukup besar, yakni perbedaan selisih biaya bahan baku yang sangat material atau lebih dari 2,1% sehingga hal ini dapat merugikan perusahaan. Hal ini harus diperbaiki agar perusahaan tidak menderita kerugian. Sedangkan pada biaya tenaga kerja langsung ada selisih yang cukup besar sehingga melebihi batas toleransi sebesar 5,5% pada tahun 2013 dan biaya *overhead* pabrik tidak ada masalah dalam penerapannya.

Kata Kunci : Anggaran Biaya Produksi, Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi.

ABSTRACT

The development of today's business world are faced with tough competition and challenges especially in the company which has similar product. The management team must act more selective and efficient in making a decision. The intention of the company can be achieve if they have plan and control in every activity. These things can give them a better development.

The purpose of this research is to know the role of the production budget at PT. Sukses Expamet as a means of planning and control of production cost. Thus can be seen in general how the budget production that's been made by this company.

This research was done at PT. Sukses Expamet in Surabaya using the data from 2011 to 2013, start with the production budget until the realization of production costs that have occurred. This company works on expanded metal. In this thesis we done the research using analysis of the difference in the budget that had been developed by the company with the realization of the company.

The results indicate that the budget established by the company quite effective and efficient in the year 2011 alone, this is because the value of the excess is not more than the maximum limit of tolerance company. But on 2012 and 2013 there was a big enough problem, the differences in raw material cost or more than 2.1% so it can inflict financial loss to the company. This should be fix so the company will not have the financial lost. While the direct labor costs there are considerable margin that exceeds the tolerance limit of 5.5% in 2013 and there is no problem in factory overhead costs.

Keywords: Budget Cost of Production, Planning and Control of Production Costs.